

# STRATÉGIE 2024-2027

# SYSTEMS CHANGE FOR PEOPLE AND PLANET



# TABLE DES MATIÈRES

|  |           |
|--|-----------|
| <b>1. STRATÉGIE 2024 – 2027</b>                    | <b>3</b>  |
| <b>2. UNE NOUVELLE APPROCHE DES RESSOURCES</b>     | <b>4</b>  |
| <b>3. NOUS CONCERNANT</b>                          | <b>5</b>  |
| <b>4. NOTRE IMAGE DU FUTUR</b>                     | <b>6</b>  |
| <b>5. THÈMES</b>                                   | <b>8</b>  |
| <b>6. COMMENT FAISONS-NOUS BOUGER LES CHOSES ?</b> | <b>10</b> |
| <b>7. NOTRE BOUSSOLE</b>                           | <b>11</b> |
| <b>8. MODÈLE DE FINANCEMENT</b>                    | <b>13</b> |





# STRATÉGIE 2024 – 2027

*Avec ce document, nous présentons nos objectifs ambitieux et nos plans stratégiques pour la période 2024-2027.*

Nous nous engageons à catalyser des changements positifs et à concrétiser notre vision d'un avenir plus durable et plus équitable.

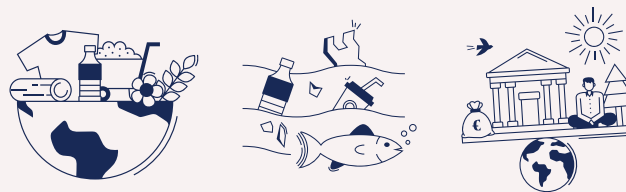
Notre équipe est déterminée à atteindre les objectifs fixés. Avec passion, expertise, persévérance et un fort idéalisme, nous passons à l'action.

Nous tenons à exprimer notre gratitude à nos donateurs et aux autres partenaires avec lesquels nous travaillons en étroite collaboration. Leur soutien continu et leur confiance dans notre mission sont inestimables et rendent notre travail possible. Ensemble, nous sommes forts et pouvons concrétiser notre vision commune en résultats tangibles pour un monde meilleur.

## NOTRE MISSION

Fair Resource Foundation a pour objectif de mettre fin à la consommation non durable, exploitative et polluante des ressources et d'aider à la mise en place d'une société qui fonctionne dans le respect des limites de la planète et qui favorise le bien-être général.

Nous nous engageons pour des politiques environnementales fortes et saines qui font de la production et de la consommation durable la norme et qui éliminent la pollution. Par politique environnementale équitable, nous entendons des politiques élaborées de manière transparente et démocratique, qui servent la société dans son ensemble et les générations futures, et non les intérêts de quelques parties puissantes.





# UNE NOUVELLE APPROCHE DES RESSOURCES

*L'utilisation durable et équitable des ressources est la raison d'être de Fair Resource Foundation.*

Les ressources sont nécessaires pour répondre aux besoins fondamentaux tels que le logement, le travail, la nourriture et la santé. Elles jouent également un rôle crucial à notre bien-être. En facilitant l'interaction sociale, le progrès technologique, les échanges culturels et le développement personnel, elles contribuent à une vie prospère.

Mais les ressources sont aussi une source de conflits et d'inégalités. Les pays et les entreprises tentent de s'assurer le contrôle et l'accès aux ressources, souvent au détriment de la nature et de l'homme. La Terre est exploitée comme jamais auparavant, en partie à cause d'une économie qui veut toujours plus de croissance et d'une société dans laquelle l'exploitation et la pollution ne sont pas punies.

## **Dépassement**

Selon l'International Resource Panel, un habitant de l'UE consomme en moyenne 14 tonnes de ressources par an, alors qu'une consommation de 5,5 à 8 tonnes est durable (IRP. Global Resources Outlook. 2023).

Avec la croissance de la population mondiale et l'augmentation de la prospérité, l'utilisation des ressources et les pressions sur l'environnement ne cessent d'augmenter. La demande de certaines ressources, telles que minéraux et métaux, devrait augmenter de manière significative avec la transition vers une société renouvelable et de plus en plus numérique. L'Agence internationale de l'énergie prévoit que la demande mondiale de ressources essentielles quadruplera d'ici 2040 (WRF. Conference Report. 2023).

Il en résulte une pression insoutenable sur nos écosystèmes. Les pays en développement sont les plus durement touchés, mais les effets se font sentir dans le monde entier. Les limites écologiques planétaires indiquant le moment où des dommages irréversibles peuvent se produire sont déjà régulièrement dépassées. Le réchauffement climatique s'accélère, tandis que la perte de biodiversité menace la stabilité d'écosystèmes entiers. Parallèlement, l'air, le sol et l'eau sont de plus en plus pollués par des substances chimiques qui affectent la nature et notre santé.



# NOUS CONCERNANT

Fair Resource Foundation est une organisation environnementale basée aux Pays-Bas et qui travaille sur une transition durable aux Pays-Bas, en Belgique et au niveau européen. En effet, la politique environnementale est une interaction d'accords et de réglementations internationaux, nationaux et locaux. Selon nous, il est important de bien saisir ces interrelations et de stimuler des changements aux différents niveaux.



Nous sommes animés par la conviction que nous pouvons changer les systèmes de production et de consommation de manière à ce qu'ils favorisent le bien-être sans piller la terre, notre santé et notre humanité. C'est pourquoi nous sommes réalistes quant aux crises environnementales, aux causes sous-jacentes et à la radicalité du changement nécessaire. Avec courage, nous remettons en question et critiquons le statu quo, et avec inventivité et empathie, nous créons des solutions avec d'autres parties prenantes.

Il est parfois difficile de ne pas se laisser décourager par les politiques opportunistes, la lenteur du changement et les actions éthiquement défectueuses d'une partie du monde des affaires qui place trop souvent le profit au-dessus de tout. Mais nous croyons au pouvoir des idées nouvelles, de l'optimisme et de la coopération. Pour un monde meilleur, il faut oser rêver et oser agir. Avec ce plan, nous nous mettons au défi d'avoir plus d'impact.

Jusqu'au début de l'année 2024, Fair Resource Foundation était connue sous le nom de Recycling Network Benelux. Ce changement de nom s'inscrit dans le cadre d'une réorientation plus large de l'organisation.



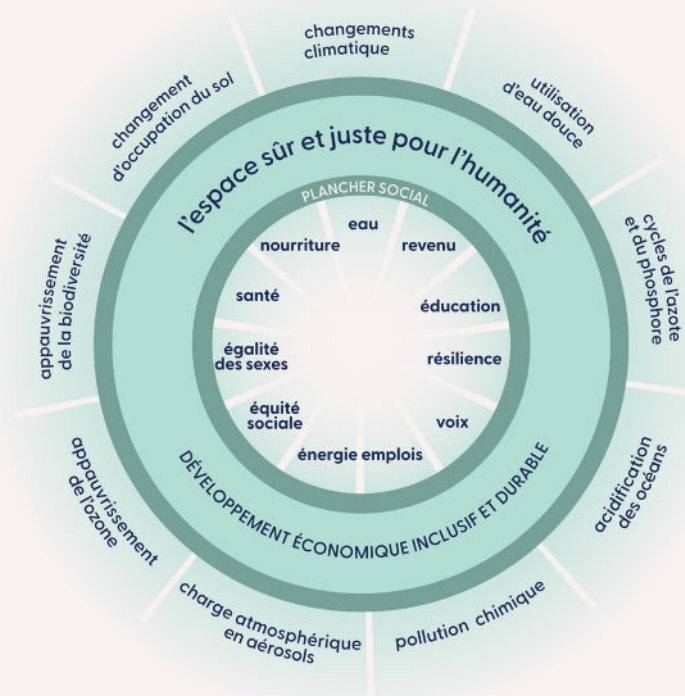
# NOTRE IMAGE DU FUTUR

*Nous envisageons un avenir dans lequel toutes les personnes, y compris les générations futures, peuvent mener une vie digne et bonne sans dépasser les limites planétaires.*

Les ressources sont disponibles pour tous selon le **principe de suffisance**, indépendamment de l'origine ou du lieu de résidence. Par suffisance, nous entendons la recherche d'un niveau de consommation et d'utilisation des ressources qui réponde aux besoins de la société, sans surconsommation ni gaspillage. Il s'agit de reconnaître et de gérer ce qui est réellement nécessaire à une bonne vie, plutôt que de viser une consommation et une production illimitées aux dépens des autres. Nous aimerions esquisser ci-dessous l'image idéale à laquelle nous aimerions contribuer par notre travail.

## La production et la consommation durables sont la norme

Dans notre vision de l'avenir, l'époque où les produits pouvaient éviter les effets négatifs sur la société est définitivement révolue. La responsabilité du producteur couvre l'ensemble du cycle de vie du produit. Les ressources utilisées sont extraites de manière durable, sans exploitation et sans dommage pour les écosystèmes locaux. Les parties qui bénéficient économiquement de la



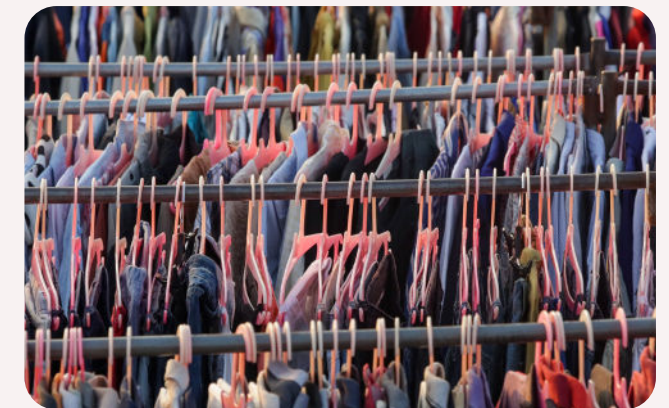
**Le Donut de Kate Raworth est une représentation visuelle d'une économie qui respecte les limites de la planète tout en répondant aux besoins essentiels pour que les gens vivent bien.**

production et de la distribution de biens ont la responsabilité de le faire de manière durable, en tenant compte des êtres vivants et de l'environnement.

Il existe une économie locale vibrante qui conserve la valeur des produits grâce à laquelle moins de ressources doivent être importées. Les produits sont conçus pour durer, être réparables et recyclables. La relation que nous entretenons avec les pro-

duits a changé : les produits sont perçus comme ayant plus de valeur et comme faisant l'objet d'un plus grand soin.

À quoi cela ressemblerait-il ? La "fast fashion", où les grandes marques de mode présentent tous les quinze jours une nouvelle collection composée de matériaux polluants, a été remplacée par de beaux vêtements durables qui durent longtemps et sont facilement réparables. La poubelle qui déborde appartient au passé car les emballages jetables ont été remplacés par des solutions réutilisables dans la mesure du possible. Les appareils électriques durent plus longtemps et sont réparés et mis à jour. Posséder une voiture n'est plus un automatisme car nous en avons moins besoin et car elle est plus souvent partagée.







## Un cadre de vie propre et sain

La quantité de déchets a été considérablement réduite et ceux qui sont encore produits ne sont pas nocifs et sont réutilisés par les producteurs dans de nouveaux produits de la meilleure qualité possible. Les ressources secondaires sont devenues plus précieuses que les ressources vierges, ce qui réduit leur extraction. Il y a moins de camions poubelles qui traversent les zones résidentielles et moins d'incinérateurs : ce n'est tout simplement plus nécessaire. Le port de Rotterdam, qui est aujourd'hui un "carrefour à déchets", n'expédie plus de déchets vers des pays lointains.

Les usines situées aux Pays-Bas ou en Belgique ne polluent plus l'environnement avec des substances toxiques. Les producteurs sont responsables de la pollution qu'ils créent, ce qui signifie, entre autres, qu'il n'y a plus de pollution de l'environnement par des substances chimiques et du plastique.



## L'économie est axée sur le bien-être de l'ensemble de la société

Dans notre vision de l'avenir, l'économie est axée sur la **maximisation du bien-être**, et non sur le produit national brut. La "croissance pour la croissance" actuelle n'est pas durable. Ce qui peut croître sans limite, en revanche, c'est l'attention portée à l'autre, le développement personnel ou les relations qui font sens. Selon notre vision, il y a aussi plus de confiance entre entreprises, organisations et politiques. La législation est transparente et tient compte des citoyens et des intérêts sociaux. Les citoyens sont sensibilisés à la durabilité et sont assurés que les produits et les services sont fournis dans le respect des êtres vivants et de l'environnement. Les entreprises ne font plus pression contre une législation environnementale forte, mais la soutiennent. Production et distribution sont effectuées au profit des personnes et des employés, et non seulement des actionnaires de grandes entreprises.

# THÈMES

Nous divisons notre action en trois thèmes, à travers lesquels nous montrons comment, en tant que Fair Resource Foundation, nous façonnons un avenir juste dans les limites de la planète. Nous nous concentrons sur :

- Ressources
- Déchets et pollution
- Politique environnementale juste



Avec le thème **ressources**, nous soulignons l'importance de réduire la consommation de matières premières et l'impact associé. Nous

nous concentrons sur des politiques fortes comprenant la prévention, l'allongement de la durée de vie, le réemploi et la réparation des produits. En ce qui concerne les matières plastiques, nous visons non seulement à réduire leur utilisation, mais aussi à éliminer progressivement l'utilisation de matières premières fossiles pour leur production.

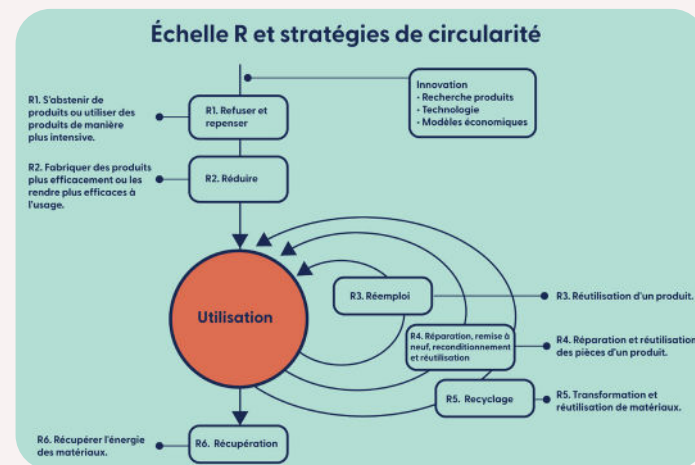


Dans le cadre du thème **Déchets et pollution** nous travaillons à la prévention des déchets, à la

promotion d'un recyclage de qualité et à la prévention de la pollution de l'environnement. Ces deux thèmes peuvent également être expliqués à l'aide de l'échelle R, qui indique les stratégies de durabilité à privilégier et sur la base desquelles nous orientons les politiques publiques. Ces thèmes sont donc clairement liés. Par exemple, la réduction des emballages jetables dans le cadre du thème des Ressources aura un impact sur la réduction des Déchets.



elle. La politique environnementale doit être fondée sur des valeurs démocratiques et non sur des intérêts privés. Sous ce thème, nous nous concentrons donc sur des initiatives qui améliorent la transparence de la gouvernance et réduisent le lobby des grandes entreprises, qui ont pris de plus en plus de poids dans le processus décisionnel et nuisent aux intérêts des citoyens et de l'environnement.



L'échelle R comporte six échelons représentant différentes étapes de circularité. Les stratégies en haut de l'échelle permettent d'économiser davantage de ressources.

Notre engagement en faveur de politiques environnementales justes alimente aussi notre travail sur les thèmes des Ressources, des Déchets et de la Pollution de diverses manières. Une politique environnementale juste consiste, par exemple, à rendre les producteurs responsables de la présence et des dommages causés par les emballages et les mégots de cigarettes dans l'environnement : le pollueur paie. Une politique environnementale juste signifie également que la durabilité des systèmes de produits doit s'accompagner d'une accessibilité pour toute la population. Il faut également tenir compte de l'impact sur les personnes au sein et hors de l'Europe. Par exemple, les Pays-Bas, la Belgique et l'Europe doivent prendre en charge les déchets qu'ils produisent eux-mêmes et ne pas les envoyer en Afrique, Asie et Amérique du Sud.





## RESSOURCES

### Objectifs

La production et la consommation selon le principe de suffisance respectent les limites planétaires et permettent une bonne existence.

- 1) Réduire la consommation de ressources et éliminer les plastiques d'origine fossile via la législation.
- 2) Améliorer la durabilité des principaux groupes de produits, notamment en prolongeant leur durée de vie et en les réparant, notamment en mettant l'accent sur la prévention et la réutilisation
- 3) Réduire la consommation de matières premières avec pour objectif l'accroissement du bien-être et non sa réduction

### Focus

- 1) Nous imposons des objectifs au niveau national et européen qui, pour des secteurs et des groupes de produits spécifiques, réduisent de manière significative la consommation de ressources. L'utilisation de matières premières fossiles pour les plastiques doit être complètement supprimée d'ici 2040.
- 2) Nous nous concentrons au moins sur les emballages, textiles et appareils électriques, en nous engageant à mettre en place une réglementation stricte.
- 3) Nous travaillons sur des systèmes qui combattent la surproduction et la surconsommation tout en rendant accessibles les produits et services durables.



## DÉCHETS ET POLLUTION

### Objectifs

Nous produisons le moins de déchets possible. Ceux produits ne se retrouvent pas dans l'environnement et la nature mais sont réutilisés en tant que matières premières de qualité.

- 1) Réduire les déchets, augmenter le recyclage de haute qualité et veiller à ce que les matériaux recyclés soient réutilisés de la meilleure façon possible.
- 2) Garantir un environnement de vie propre et sûr sans pollution due aux déchets.

### Focus

- 1) Nous nous engageons à mettre en place des mécanismes clés pour boucler la boucle, comme :
  - faire respecter les objectifs de contenu recyclé ;
  - déployer les meilleurs systèmes de collecte, comme la consigne ;
  - s'attaquer aux ressources vierges trop peu chères ;
  - empêcher l'export de déchets en dehors de l'UE.
- 2) Nous nous attaquons aux entreprises et aux produits qui polluent l'environnement. Pensez aux mégots ou aux rejets et à la production de PFAS. Nous luttons contre la surconsommation tout en rendant accessibles les produits et services durables.



## POLITIQUE ENVIRONNEMENTALE JUSTE

### Objectifs

La politique environnementale est fondée sur des valeurs démocratiques plutôt que sur des intérêts privés.

- 1) La politique environnementale est élaborée de manière transparente et tient compte d'un large éventail de parties prenantes.
- 2) La politique rend les pollueurs responsables de leur impact sur l'environnement et empêche qu'il soit répercuté sur la société ;
- 3) L'influence des entreprises dominantes, riches en capitaux, sur la politique environnementale est réduite.

### Focus

- 1) Nous nous engageons à améliorer la responsabilité des producteurs en mettant l'accent sur une plus grande transparence, une meilleure gouvernance et une plus grande attention à la durabilité ;
- 2) En collaboration avec d'autres parties prenantes, nous développons et soutenons des initiatives qui rendent les politiques plus transparentes, démocratiques et objectives, et qui réduisent l'influence des grandes entreprises.

# COMMENT FAISONS-NOUS BOUGER LES CHOSES ?

## Nous travaillons avec urgence

Les limites planétaires sont strictes et non négociables. Nous demanderons donc aux hommes politiques, aux entreprises et aux autres parties prenantes de se joindre à nous pour faire évoluer les mentalités et conclure des accords qui garantiront, au plus vite, que l'approche des ressources, des déchets et de la pollution change. Cela pour contribuer à la lutte contre le changement climatique, à la restauration de la biodiversité et à l'éradication de la pollution.

## Nous faisons preuve de leadership dans le débat public

La durabilité et la transition équitable vers celle-ci ne peuvent être réalisées sans un échange ouvert. L'absence de dialogue sert le statu quo et les intérêts d'acteurs puissants et non durables qui exercent leur influence à huis clos. C'est pourquoi Fair Resource Foundation alimente le débat public. Nous le faisons avec de nouvelles idées, de la persévérance, toujours sur la base de faits et avec un esprit critique.

## Nous nous concentrons sur les politiques publiques

Fair Resource Foundation s'engage en faveur d'une réglementation forte, car c'est le seul moyen de garantir que la société dans son ensemble évolue de manière équitable. Des



consultants tels que l'Agence néerlandaise d'évaluation environnementale (PBL) et de nombreux entrepreneurs soulignent de plus en plus l'importance des lois et réglementations. L'époque du volontarisme est révolue. Les bonnes réglementations ont force exécutoire et sont exécutables, rendent les bonnes parties responsables et sont ambitieuses et équitables.

## Nous travaillons ensemble quand nous le pouvons

Fair Resource Foundation coopère avec les politiques, les municipalités, les entreprises et les organisations de la société civile. Nous travaillons au sein de coalitions pour accélérer les transitions durables et leur donner la bonne direction. Nous avons déjà des partenariats solides avec d'autres organisations environnementales. Par exemple, nous sommes actifs au niveau international au sein des coalitions environnemental-

es Zero Waste Europe et Break Free From Plastic. Aux Pays-Bas et en Belgique, nous collaborons également avec des ONG telles que Natuur & Milieu, Plastic Soup Foundation et Bond Beter Leefmilieu. Nous cherchons aussi à coopérer avec des parties avec qui nos intérêts se croisent, comme les organisations qui défendent un environnement de vie sain ou les entreprises qui travaillent sur des *business model* durables. Il est aussi important de coopérer avec les gouvernements afin, par exemple, de résoudre rapidement les problèmes liés à l'exécution de la loi ou de mieux mettre en œuvre la politique européenne.

## Nous passons à l'action si besoin

Fair Resource Foundation demande aux entreprises et aux hommes politiques de rendre des comptes. Nous attendons des hommes politiques qu'ils formulent des politiques transparentes et efficaces qui respectent les limites planétaires et soient bénéfiques pour tous, tout en rendant responsables les parties pouvant promouvoir des transitions durables. Nous attendons des entreprises qu'elles soient responsables de leur impact et de leur influence. Elles devraient jouer un rôle pionnier dans une transition durable et équitable, ou au moins aligner leurs activités commerciales. Si les autorités publiques ou les entreprises enfreignent la loi, nous engageons des poursuites.



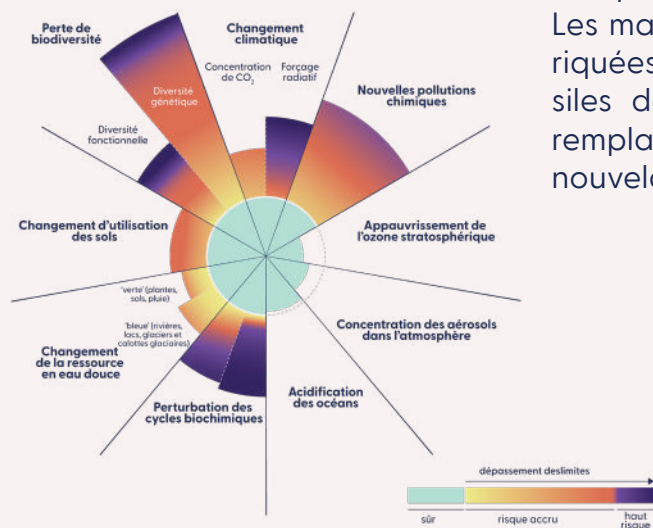
# NOTRE BOUSSOLE

Notre réflexion et notre travail s'appuient sur différents concepts et théories scientifiques.

## Limites planétaires

Les propositions et les idées de Fair Resource Foundation sont fondées sur les connaissances scientifiques en matière de durabilité et sont cohérentes avec celles-ci. Par exemple, nous utilisons comme cadre de référence les limites planétaires, qui évaluent l'«**espace de fonctionnement sûr**» de l'humanité pour différents impacts environnementaux. Le dépassement de ces limites est le résultat de l'activité humaine et, plus particulièrement, de notre société de production et de consommation. Il est essentiel de mesurer les politiques selon ces limites et Fair Resource Foundation plaide en ce sens.

### Limites planétaires



Statut des neuf limites planétaires, 2023.

## Échelle R

L'échelle R décrit les stratégies de circularité. Dans notre travail, nous appliquons la hiérarchie de cette échelle, en reconnaissant que les étapes les plus élevées sont les plus impactantes et prioritaires pour la définition et la mise en œuvre de politiques environnementales. Force est de constater que le respect de cette hiérarchie est parfois soumis à des pressions, car l'engagement en faveur des stratégies de durabilité les plus élevées de l'échelle, telles que la prévention et la réutilisation, peut entrer en conflit avec des intérêts particuliers.

Mais il ne suffit pas de s'engager dans des politiques qui suivent l'échelle R, car celle-ci indique seulement comment nous traitons les produits le plus durablement possible et ne dit rien sur l'impact environnemental total, qui doit respecter les limites planétaires. Les matières synthétiques (plastiques) fabriquées à partir de matières premières fossiles doivent être totalement éliminés et remplacés par des matières premières renouvelables.

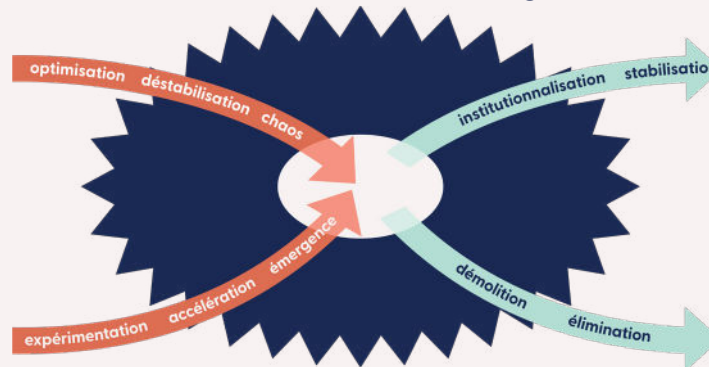






## Théorie de la transition

Notre réflexion est suivie également la **théorie de la transition**, qui reconnaît la complexité des transitions, admet la nécessité du chaos et s'attache à démanteler les anciens systèmes sociotechniques et à en construire de nouveaux. Il est important de bien comprendre comment les transitions se produisent pour pouvoir les adapter correctement. La théorie des transitions nous apprend notamment que de nouveaux systèmes prennent forme par moment, après quoi ils s'enracinent. Pour une adaptation réussie, il est important d'identifier ces moments et d'agir dessus.



Le modèle de transition de Drift.

## L'Économie du bien-être

Pour parvenir à une société durable et juste dans les limites de la planète, il faut changer la façon de penser l'économie. Dans le système économique actuel, les entreprises gagnent à produire de manière non durable et à polluer et il y a trop peu d'incitations à changer cette situation. L'accent est mis sur la croissance, souvent au détriment de la terre et des êtres vivants.

C'est pourquoi nous soutenons une économie qui donne la priorité au bien-être. Dans une économie du bien-être, ce n'est pas le produit national brut qui mesure le succès économique, mais des indicateurs liés à la santé, à l'égalité, au bien-être social et à celui de la nature sont inclus pour déterminer la performance économique.

Dans notre réflexion sur l'économie, nous nous inspirons, entre autres, du **modèle du Donut** de Kate Raworth et de la pensée de la **décroissance** qui a gagné du terrain ces dernières années. Le Donut est une représentation visuelle de ce que l'on appelle "**l'espace de fonctionnement équitable**" de l'économie à l'intérieur des limites planétaires avec un niveau social minimum, mais c'est à nous d'y donner forme. Le mouvement de la décroissance montre qu'une économie qui poursuit la "croissance pour la croissance" a peu de chances de fonctionner au sein des limites planétaires. Il est donc important de ne pas prendre comme critère la croissance, mais le bien-être social.





# MODÈLE DE FINANCEMENT

Avec ce plan stratégique, nous définissons nos intentions pour les années à venir - nous avons de nombreux projets prévus et il y a assez de travail à faire aux vues de l'urgence. Cela nécessite de l'argent. Nous distinguons le financement de Fair Resource Foundation en deux catégories : le financement de base et le financement lié aux projets.

Tout d'abord, nous avons un financement de nos opérations de base, ce que l'on appelle le **financement de base**. Fair Resource Foundation est une organisation avec une proposition unique et afin de réaliser nos objectifs, nous avons besoin de partenariats avec des parties qui se soucient de notre mission et soutiennent l'idée qu'un financement de base est important pour assurer les fondations de notre organisation et pour s'assurer que les questions qui sont plus difficiles à financer, mais qui sont importantes, peuvent également être abordées. Pour ce faire, nous nous tournons vers les gouvernements, les entreprises et les organisations philan-

thropiques.

En outre, nous travaillons avec un **financement par projet** pour des initiatives concrètes qui correspondent à nos thèmes et à notre expertise. En fonction de la situation, il peut s'agir de dons pour des initiatives que nous souhaitons développer nous-mêmes mais que nous ne pouvons pas financer à partir du financement de base, ou de missions qui sont alignées avec nos ambitions et qui sont réalisées en tant que service pour une autre partie.

L'équilibre entre les flux de financement est important. Le financement de projets permet d'accroître notre impact, mais le financement de base est essentiel pour assurer le suivi et la réalisation de notre mission.



# FAIR RESOURCE FOUNDATION

## Colophon

Fair Resource Foundation  
Utrecht, Mai 2024

## Adresse

2e Daalsedijk 6a  
3551 EJ Utrecht  
Pays-Bas

## Mise en forme

Rik Mobach Design

✉ [info@fairresourcefoundation.org](mailto:info@fairresourcefoundation.org)

in [linkedin.com/fairresourcefoundation](https://www.linkedin.com/company/fairresourcefoundation)

✂ [twitter.com/FairResource](https://twitter.com/FairResource)

